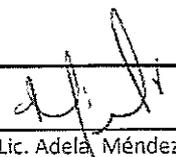


XI. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.

UNIVERSIDAD INTERCULTURAL
Estado de Situac
Al 31 de Diciem

ACTIVO	<u>2014</u>	<u>2015</u>
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	32,770,989.26	26,499,971.85
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,149,381.44	11,985,521.79
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	92.86	1,490,063.80
Inventarios		
Almacenes		2,803,648.28
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		
Otros Activos Circulantes		
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>35,920,463.56</i>	<i>42,779,205.72</i>
Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	55,577,347.72	55,946,192.71
Bienes Muebles	21,875,359.88	28,370,164.25
Activos Intangibles	152,425.13	505,662.08
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes		4,392,224.73
Activos Diferidos		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		
Otros Activos no Circulantes		
<i>Total de Activos No Circulantes</i>	<i>77,605,132.73</i>	<i>80,429,994.31</i>
Total del Activo	113,525,596.29	123,209,200.03


 Lic. Adela Méndez Martínez
 Rector de UIET

DEL ESTADO DE TABASCO
ión Financiera
bre de 2015

PASIVO	2014	2015
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	4,100,032.91	6,269,727.73
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Provisiones a Corto Plazo		
Otros Pasivos a Corto Plazo		
Total de Pasivos Circulantes	4,100,032.91	6,269,727.73
Pasivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Provisiones a Largo Plazo		
Total de Pasivos No Circulantes		
Total del Pasivo		
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	47,664,514.81	47,664,514.81
Aportaciones	40,113,254.81	40,113,254.61
Donaciones de Capital	7,551,260.20	7,551,260.20
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	61,761,048.57	69,274,957.49
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	21,481,637.79	10,072,351.96
Resultados de Ejercicios Anteriores	40,279,410.78	59,202,605.53
Revalúos		
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
Total Hacienda Pública/Patrimonio	109,425,563.38	116,939,472.30
Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	113,525,596.29	123,209,200.03

Lic. Rosa Nelly Torres Focil
 Dir. De la Div. De Administración y Finanzas

Lic. Trinidad Hernández Gómez
 Jefe de departamento de Contabilidad

XII. ESTADO DE ACTIVIDADES Y OTROS ESTADOS FINANCIEROS.

UNIVERSIDAD INTERCULTURAL DEL ESTADO DE TABASCO
Estado de Actividades
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015

	<u>2014</u>	<u>2015</u>
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión:		
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente ¹		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	5,604,211.79	2,033,378.53
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	70,422,238.00	68,421,497.00
Otros Ingresos y Beneficios		
Ingresos Financieros		
Incremento por Variación de Inventarios		
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Disminución del Exceso de Provisiones		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	130,933.78	187,200.74
Total de Ingresos y Otros Beneficios	75,557,383.57	70,642,076.24
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	41,453,942.26	47,447,946.88
Materiales y Suministros	3,855,957.96	2,166,811.95
Servicios Generales	8,259,345.56	9,591,489.12
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	475,500.00	1,111,784.98
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Externo		
Participaciones y Aportaciones		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		
Intereses de la Deuda Pública		
Comisiones de la Deuda Pública		
Gastos de la Deuda Pública		
Costo por Coberturas		
Apoyos Financieros		
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	-	*73,346.65
Provisiones		
Disminución de Inventarios		
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia		
Aumento por Insuficiencia de Provisiones		
Otros Gastos	-	78,384.73
Inversión Pública		
Inversión Pública no Capitalizable		
Total de Gastos y Otras Pérdidas	54,075,743.78	60,569,724.27
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	21,481,637.79	10,072,351.97
*No se incluyen Utilidades e Intereses. Por regla de presentación se revelan como Ingresos Financieros		

Lic. Adela Méndez Martínez
 Rector de UIET

Lic. Rosa Nelly Torres Focil
 Dir. De la Div. De Administración y Finanzas

Lic. Trinidad Hernández Suárez
 Jefe de departamento de Contabilidad

UNIVERSIDAD INTERCULTURAL DEL ESTADO DE TABASCO
Estado de Variación en la Hacienda Pública/Patrimonio
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	47,664,514.81	59,202,605.53			106,867,120.34
Aportaciones					
Donaciones de Capital					
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) 2015			4,335,882.92		4,335,882.92
Resultados de Ejercicios Anteriores					
Revalúos					
Reservas					
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2015	47,664,514.81	59,202,605.53	4,335,882.92		111,203,003.26
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2015					
Aportaciones					
Donaciones de Capital					
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) 2015			10,072,351.96		10,072,351.96
Resultados de Ejercicios Anteriores					
Revalúos					
Reservas					
Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2015	47,664,514.81	59,202,605.53	10,072,351.96		116,939,472.30


 Lic. Adela Méndez Martínez
 Rector de UIET


 Lic. Rosa Nelly Torres Fócil
 Dir. De la Div. De Administración y Finanzas


 Lic. Trinidad Hernández Gómez
 Jefe de departamento de Contabilidad

UNIVERSIDAD INTERCULTURAL DEL ESTADO DE TABASCO

**Estado Analítico del Activo
Del 01 al 31 de Diciembre de 2015**

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO					
Activo Circulante	35,303,540.32	45,396,096.03	40,920,430.50	42,779,205.85	4,475,665.53
Efectivo y Equivalentes	37,538,753.20	21,397,056.46	32,436,677.65	26,499,971.96	11,038,781.21
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	594,588.60	19,656,082.85	8,265,148.69	11,985,521.79	11,390,933.19
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	92.66	1,459,970.94		1,490,063.80	1,489,970.94
Inventarios					
Almacenes	170,105.66	2,852,945.75	219,403.13	2,803,648.28	2,633,542.62
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes					
Otros Activos Circulantes					
Activo No Circulante	75,932,058.30	4,553,693.60	55,757.89	80,429,994.31	4,497,936.01
Inversiones Financieras a Largo Plazo					
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo					
Bienes Inmuebles "Infraestructura y Construcciones en Proceso"	55,948,192.71			55,948,192.71	
Bienes Muebles	24,148,495.34	4,221,665.91		28,370,161.25	4,221,665.91
Activos Intangibles	173,834.08	332,027.99		505,862.08	332,027.99
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	4,336,465.84		55,757.89	4,392,224.73	55,757.89
Activos Diferidos					
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes					
Otros Activos no Circulantes					
	114,235,598.62	49,949,789.93	40,976,188.39	123,209,200.15	8,973,601.53


Lic. Adela Méndez Martínez
Rector de UIET


Lic. Rosa Nelly Torres Focil
Dir. De la Div. De Administración y Finanzas

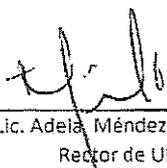

Lic. Trinidad Hernández Gómez
Jefe de departamento de Contabilidad

UNIVERSIDAD INTERCULTURAL DEL ESTADO DE TABASCO

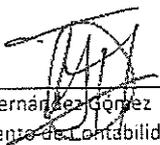
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01 al 31 de Diciembre de 2015

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal Corto Plazo</i>				
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal Largo Plazo</i>				
Otros Pasivos				
Total Deuda y Otros Pasivos			3,632,595.36	6,269,727.73
			3,032,595.36	6,269,727.73


Lic. Adela Méndez Martínez
Rector de UIET

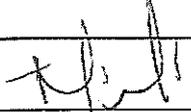

Lic. Rosa Nelly Torres Focil
Dir. De la Div. De Administración y Finanzas


Lic. Trinidad Hernández Gómez
Jefe de departamento de Contabilidad

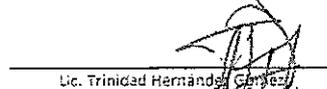
UNIVERSIDAD INTERCULTURAL DEL ESTADO DE TABASCO

Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 al 31 de Diciembre de 2015

Concepto	DICIEMBRE 2015	NOVIEMBRE 2015
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	18,718,271.66	7,911,327.69
Impuestos		
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	18,121.00	19,088.00
Ingresos no comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	18,681,337.79	7,873,629.28
Otros Origenes de Operación	18,812.87	15,610.41
Aplicación	12,979,743.18	5,276,131.38
Servicios Personales	10,304,621.24	3,700,939.16
Materiales y Suministros	369,785.12	248,757.22
Servicios Generales	2,401,578.93	1,193,670.88
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	167,000.00	132,764.32
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	154,242.11	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	5,738,528.48	2,635,196.31
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	1,489,970.94	146,429.02
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Origenes de Inversión	1,489,970.94	146,429.02
Aplicación	4,221,865.91	435,500.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión	4,221,865.91	435,500.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	- 5,711,636.85	289,070.98
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	3,237,132.37	839,089.66
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo	3,237,132.37	839,089.66
Otros Origenes de Financiamiento		
Aplicación		
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	14,303,805.45	
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	11,065,673.09	839,089.66
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	11,038,791.45	3,185,214.99
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	37,538,753.20	34,353,538.23
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	26,499,971.98	37,538,753.20


Lic. Adela Méndez Martínez
Rector de UIET


Lic. Rosa Nelly Torres Focil
Dir. de la Div. de Administración y Finanzas


Lic. Trinidad Hernández
Jefe de departamento de Contabilidad

UNIVERSIDAD INTERCULTURAL DEL ESTADO DE TABASCO

Estado Analítico de Ingresos

Del 01 de Enero al 31 Diciembre de 2015

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6-1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado (3=1+2)	Devengado	Recaudado	
	1	2	3	4	5	
1. Impuestos						
5. Productos						
6. Aprovechamientos						
7. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	1 581,854.00	836 579.50	2,420,433.50	2,033,378.50	1 972,145.50	390 291.50
Recursos Propios	1 021,854.00	239,579.50	1,261,433.50	1,337,878.50	1 276,645.50	
Convenios	560 000.00	599 000.00	1,159,000.00	695 500.00	655 500.00	
7. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios (Económicos)	813,059.14		813 059.14	813 059.14	813 059.14	
Recursos Propios	532,059.14		532 059.14	523 059.14	523 059.14	
Convenios de Recursos Propios	280,000.00		280 000.00	290,000.00	290,000.00	
9. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	68,017 666.00	403,631.00	68,421 497.00	68,421,457.00	68 421,497.00	403,831.00
Estatad	23,786 597.55	1,550,963.00	25,445 550.55	28,945,550.55	28 945,550.55	
3% Sobre Nómina	592,459.44	40,753.00	591,706.44	591,706.44	551,706.44	
Construcción Civil estatal	3,500,000.00	12,808,230.00	16,308 230.00	12,808,230.00		
Federal	24,475,730.00	1,640,280.00	26,116,010.00	26,116,010.00	26,116,010.00	
PIFI 2015	15,660,889.00	15,660,889.00	-			
9. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (Refrendadas)	31,007,515.43	129 068.26	31,136,583.69	31,007,515.43	31,007,515.43	
Economía Estatal	1,751,689.87	128,068.26	1,623,821.61	1,751,689.87	1 751,689.87	
Economía Federal	29,255,825.55	187 200.74	29,442,826.30	29,255,825.55	29,255,825.55	
10. Ingresos derivados de financiamientos		187,200.74	187 200.74	187 200.74	187,200.74	
Rendimientos Financieros		187,200.74	187 200.74	187 200.74	187,200.74	187,200.74
Total	101,420,334.67	1,658,873.50	102,979,774.07	102,482,659.81	102,481,417.81	

Estado Analítico de Ingresos Per Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6-1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado (3=1+2)	Devengado	Recaudado	
	1	2	3	4	5	
Ingresos del Gobierno						
Impuestos						
Productos						
Comienso						
Capital						
Aprovechamientos						
Corriente						
Participaciones y Aportaciones						
Ingresos de Organismos y Empresas						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	2 394,913.14	938,579.50	3,233,492.64	2,546,437.64	2 785 204.64	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	99,025,161.43	532,899.26	99,558,060.69	99,429,012.43	99,429,012.43	
Ingresos derivados de financiamiento						
Ingresos Derivados de Financiamientos		187,200.74	187,200.74	187,200.74	187,200.74	
Total	101,420,334.67	1,658,873.50	102,979,774.07	102,482,659.81	102,481,417.81	991,323.24

Lic. Adela Méndez Martínez
Rector de UIET

Lic. Rosa Nelly Torres Focil
Dir. De la Div. De Administración y Finanzas

Lic. Trinidad Hernández Gómez
Jefe de departamento de Contabilidad

XIII. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS.

A) NOTAS DE DESGLOSE

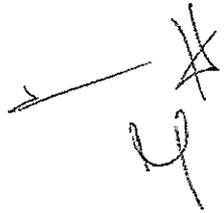
1) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.

Activo

Efectivo y Equivalentes

En cumplimiento a los artículos 46 fracción I, inciso e) y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y conforme a las Normas y Metodología para la Emisión de Información Financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, se presentan las Notas a los Estados Financieros de la Universidad Intercultural del estado de Tabasco al 31 de Diciembre del año 2015.

El efectivo y equivalentes al 31 de Diciembre del 2015 asciende a un monto de \$26, 495,971.85 y representa el 62% del total del activo circulante, es administrado y controlado con cuentas de cheques aperturada por orígenes de recursos y al mismo tiempo se realizan los registros necesarios de las operaciones para contar con la disponibilidad y cubrir los compromisos de pagos a proveedores, prestadores de servicios y servicios personales necesarios con el objeto de garantizar los servicios educativos de la institución, se compone de los fondos, valores, derechos y bienes cuantificados en términos monetarios, presentan los siguientes, en bancos/ tesorería \$13, 856,692.61, de los cuales nos cercioramos de una diferencia de \$4,000.00 de menos a dicha cuenta, derivado de lo anterior se generó un ajuste después de la entrega de los estados financieros ante Finanzas. Las Inversiones temporales al finalizar el ejercicio tiene un importe de \$12, 163,749.74 el cual generan rendimientos diarios de acuerdo al saldo de la Inversión, misma que no tiene riesgo y el recurso está disponible en días hábiles de lunes a viernes en la institución bancaria Banamex, S.A.



CONSULTORIA JURIDICA ADMINISTRATIVA

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes Y Bienes o Servicios a Recibir

En este rubro se tiene un saldo del \$11, 985,521.79 y se encuentra integrado por las cuentas por cobrar, deudores diversos y gastos a comprobar de funcionarios al 31 de Diciembre del 2015, mismo que están divididos por orígenes de recursos, los cuales son: Cuentas por cobrar por prestación de Servicios \$11 ,906,164.08 deudores diversos por cobrar a corto plazo \$79, 357.71 derechos a recibir bienes o servicios en este rubro muestra un saldo de \$1, 490,063.80 corresponde a Recursos por anticipo de obra otorgados al ITIFE proyecto UI006 obra Construcción del edificio 1 de la Unidad Académica tipo II de la UIET, ubicada en Villa Vicente Guerrero, Municipio de Centla, Tabasco, obra exterior biblioteca y FS011, FS009 y FS004 Construcción de la Unidad de taller de Laboratorio de desarrollo rural Sustentable respectivamente.

Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)

Al 31 de diciembre se cuenta con un saldo en almacén la cantidad de \$2, 803,648.28, dichos bienes son distribuidos mediante vales de salidas a las áreas correspondientes para su consumo.

Inversiones Financieras

Actualmente la Universidad cuenta con inversiones financieras a largo plazo, los cuales no presentan riesgos dados que se encuentran disponibles y asegurados en las cuentas bancarias.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

El saldo del activo no circulante tiene \$80, 429,994.31 que representa todos los bienes muebles e inmuebles y construcciones en proceso propiedad de la Universidad Intercultural del ejercicio 2005- hasta diciembre 2015, cabe mencionar que se están realizando las acciones necesarias para las depreciaciones. Los Bienes, Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso finaliza el mes con un monto de \$55, 946,192.71 los cuales tiene en proceso de construcción el Laboratorio de Desarrollo Rural y la construcción de las aulas en la unidad académica de Centla con un avance de \$9, 108,526.15 con el objeto de realizar prácticas de campo de los estudiantes y aplicar los conocimientos adquiridos en la teoría y garantizar el aprendizaje en el aula.

CONSULTORIA JURIDICA ADMINISTRATIVA

En el rubro en bienes muebles tiene un valor de \$28, 370,164.25 con un activo intangible de \$505,862.08, estos montos representan los bienes propiedad de la universidad, se encuentran integrados en las diferentes Áreas y Unidades Académicas de la institución los cuales son controlados y registrados en un sistema y se asigna mediante resguardos para que cada unidad o área sea responsable de dichos bienes. Cada semestre se envía el listado de padrón de bienes a las dependencias controladoras para su verificación y validación correspondiente. Se integran de la siguiente forma: Mobiliario y Equipo de la Administración \$14, 944,639.56 Mobiliario y Equipo Educativo y recreativo \$3, 674,917.20 Equipo Instrumental Médico \$682,686.24, Equipo de transporte \$ 4, 767,053.29 Maquinaria y otros \$783,714.88, Colecciones Obras de Arte y Objetos Valiosos \$3, 517,153.08 Los activos intangibles con un importe de \$505,862.08 este importe se presenta de manera separado en el estado de posición financiera.

Estimaciones y Deterioros

Respecto de la depreciación, se aplicarán las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, específicamente el Numeral 6. Depreciación, Deterioro y Amortización, del Ejercicio y Acumulada de Bienes. Al 31 de diciembre del año 2015 se realizó la cuantificación y la depreciación acumulada del parque vehicular de la Universidad Intercultural, con una disminución al patrimonio por la cantidad de \$4, 392,224.73 manifestado en el Estado de Situación Financiera.

Pasivo

El pasivo Circulante. Muestra un saldo de \$6,265,727.73 del cual existe una diferencia de \$4,000.00 la cual se origina de un ajuste después de entregar los estados financieros ante Finanzas y se muestra de igual manera en la cuenta de Bancos este rubro representa los pagos y compromisos que la universidad tiene por conceptos de Servicios personales, proveedores, Retenciones de Impuestos del Recurso Estatal, Federal y Recursos Propios, las cuentas que las integran son las siguientes: Servicios Personales por Pagar \$3, 162,495.98 Proveedores por pagar a corto plazo \$25,966.83 Transferencias otorgadas por pagar a corto plazo \$64,500.00 Retenciones de Impuestos por pagar \$2, 836,471.82 y otras cuentas por pagar de \$180,293.10. Cada mes la universidad realiza el análisis de los saldos con la finalidad de cubrir los compromisos necesarios para no crear antigüedad de saldos y evitar sanciones innecesarias por incumplimiento de obligaciones.

H
4
✓

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos de Gestión

La Universidad Intercultural del Estado de Tabasco acumuló ingresos propios al 31 de diciembre por la cantidad de \$2, 033,378.50 En cada Unidad Académica de la Universidad se tiene un módulo de caja recaudadora donde se cobran los conceptos por ingresos inherentes a la actividad que se realiza y son registrados y controlados mediante arquezos de caja de manera diaria y depositados en las cuentas ejecutoras para posteriormente ser administrados mediante cuentas de cheques para su ejercicio. Los recursos por aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas, asciende la cantidad de \$68, 421,497.00 que representan los recursos por aportación del gobierno Federal y Estatal respectivamente, estos recursos son programados y planeados en base a la programación presupuestal académica y administrativa planeada por la universidad para el logro de los objetivos. Estos recursos están integrados por el recurso estatal \$29, 497,257.00 Federal \$26, 116,010.00 y otros ingresos y beneficios por \$187,200.74 este último representa los intereses ganados por las inversiones financieras.

Gastos y Otras Pérdidas

La Universidad Intercultural del Estado de Tabasco al 31 de diciembre del 2015 acumuló gastos por la cantidad de \$60, 569,724.27 representan todos los gastos e inversiones realizados durante el mes, y fueron ejercidos atendiendo el Acuerdo que establece las medidas de racionalidad, austeridad, ahorro y eficiencia del gasto vigente. Incluyen gastos por depreciaciones de bienes muebles y bonificaciones y descuentos otorgados.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

En el rubro de patrimonio inició con un saldo de \$106, 867,120.34 con una variación en la hacienda pública de \$4, 335,882.92 y se tuvo un desahorro al 31 de diciembre del año 2015 de \$10, 072,351.96 haciendo un total final de \$116, 939,472.30.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y Equivalentes

El análisis de saldos inicial que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo y equivalentes, se integra de la siguiente manera.

CONSULTORIA JURIDICA ADMINISTRATIVA

	FINAL	INICIAL
Efectivo en Bancos - Tesoreria	13,860,691.61	24,367,981.20
Efectivo en Bancos - Dependencias		
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	12,163,749.74	13,145,242.50
Fondos con afectación específica		
Depositos de fondos de terceros y otros		
TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	26,024,441.35	37,513,223.70

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

Los ingresos presupuestales no contables por el importe de \$31, 820,574.57, corresponden a los recursos refrendados y economías del ejercicio 2014 que fueron presentados y aprobados para su ejecución en el año 2015.

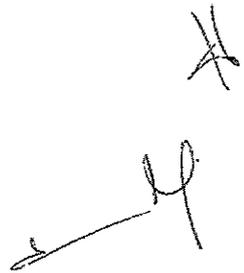
Universidad Intercultural del Estado de Tabasco Conciliación entre los ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015 (Pesos Mexicanos)		
1. Ingresos Presupuestarios		\$ 102,462,650.81
2. Más ingresos contables no presupuestarios		
Incremento por variación de inventarios	-	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-	
Disminución del exceso de provisiones	-	
Otros ingresos y beneficios varios	-	
Otros ingresos contables no presupuestarios		31,820,574.57
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		
Productos de capital	-	
Aprovechamientos de capital	-	
Ingresos derivados de financiamientos	-	
Otros ingresos presupuestarios no contables	31,820,574.57	
4. Ingresos Contables (4=1+2-3)		\$ 70,642,076.24

H
 F
 X

CONSULTORIA JURIDICA ADMINISTRATIVA

(Pesos Mexicanos)		
1.	Total de egresos (Presupuestarios)	68,702,942.78
2.	Menos egresos presupuestarios no contables	8,384,949.88
	Mobiliario y equipo de administración	-
	Mobiliario y equipo educacional y recreativo	266,787.38
	Equipo e instrumental médico y de laboratorio	508,296.68
	Vehículos y equipo de transporte	435,500.00
	Equipo de defensa y seguridad	-
	Maquinaria, otros equipo y herramientas	17,467.48
	Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	3,552,377.08
	Bienes inmuebles	-
	Activos intangibles	532,027.99
	Obra Pública en bienes propios	368,844.99
	Acciones y participaciones de capital	-
	Compra de títulos y valores	-
	Inversiones en fideicomis, mandos y otros análogos	-
	Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	-
	Amortización de la deuda pública	-
	Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	-
	Otros Egresos Presupuestales No Contables	2,803,648.28
3.	Más gastos contables no presupuestales	251,731.38
	Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	-
	Provisiones	-
	Disminución de inventarios	-
	Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-
	Aumento por insuficiencia de provisiones	-
	Otros Gastos	251,731.38
	Otros Gastos Contables No Presupuestales	-
4.	Total del Gasto Contable (4=1+2-3)	60,569,724.28

Atendiendo a lo dispuesto por el acuerdo emitido por el CONAC, se presenta en un formato por separado el desglose de las conciliaciones de egreso y el importe de \$8, 384,949.88 corresponde a las adquisiciones de activos fijos, existencias en almacén y obras en procesos al 31 de diciembre respectivamente.



B) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Cada año la Universidad elabora su anteproyecto de presupuesto con base a la planeación realizada, el cual es entregado ante la cámara de diputados y posteriormente es aprobado y ministrado a través de la Secretaría de Planeación y Finanzas mediante ordenes de pagos. El presupuesto es sometido para la aprobación ante la Honorable Junta Directiva de la institución para su ejercicio en los proyectos programados en beneficio de los estudiantes y garantizar los servicios educativos. El presupuesto se encuentra integrado de la siguiente forma; Ingreso estimado \$101, 420,094.57 se registraron un ingreso modificado por la cantidad de \$102, 978,774.07 Ingreso devengado por \$102, 462,650.81 y recaudada por \$102,401,417.81. Atendiendo a los programas presupuestales académicas y administrativas, se presentan los gastos presupuestales realizados al 31 de diciembre del año 2015. Se inicia con un techo financiero aprobado por la cantidad de \$101, 420,094.57 el cual se modifica el presupuesto por las ampliaciones y reducciones realizados en el año, quedando con un monto de \$102, 978,774.07. Con base a estos importes se comprometió y devengó para los programas y necesidades de la institución por la cantidad de \$68, 702,942.78 de los cuales se pagaron los compromisos y obligaciones el importe de \$64, 480,425.23.

C) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA.

1. INTRODUCCIÓN

Con el objetivo de cumplir con la normatividad emitida por el Consejo Nacional para la Armonización Contable. La Universidad emite la presente nota administrativa para proveer información financiera a los usuarios, al congreso y a los ciudadanos, con base a las cifras del presupuesto autorizado por la Secretaria de Planeación y Finanzas y la H. Junta Directiva correspondiente al ejercicio de 2015.

2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO.

Universidad Intercultural para su operatividad se subsidia del recurso estatal, federal, recursos propios y convenios respectivamente. Dichos recursos son presentados para la aprobación ante la H. Junta Directiva para su ejercicio. Los recursos de apoyo financiero estatal y federal son ministrados a través de la Secretaria de Planeación y Finanzas, mediante órdenes de pagos emitidos mensualmente.

3. AUTORIZACIÓN E HISTORIA.

a) Fecha de creación del ente.

Los antecedentes de la Universidad Intercultural del Estado de Tabasco, UIET, datan desde el 18 de agosto del 2005, fecha de su fundación mediante Acuerdo de Creación suscrito por el entonces C. Gobernador Constitucional del Estado Libre y Soberano de Tabasco, el Lic. Manuel Andrade Díaz, Acuerdo posteriormente publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el 5 de abril del 2006 y en el que se designa a la UIET como un organismo público descentralizado del Gobierno de Tabasco, con personalidad jurídica y patrimonio propios, sectorizado a la Secretaría de Educación.

Entre los considerandos que justificaron el nacimiento de esta Universidad, resaltan los relativos a la necesidad de ofertar carreras innovadoras que privilegiaran la revaloración de las lenguas, culturas y tradiciones coexistentes en el territorio tabasqueño y que, al mismo tiempo, fortalecieran la presencia de sus valores y costumbres en el ámbito estatal y nacional.

Además de mejorar la calidad de vida de las diversas culturas, esta institución deberá formar profesionistas de excelencia y con alto nivel de competitividad al contar con un modelo académico de vanguardia, congruente con las necesidades sociales y productivas locales, estatales y regionales, contribuyendo en forma importante para el impulso educativo y el desarrollo económico y social de la entidad.

Todo lo anterior, en atención y respuesta a los lineamientos del Programa Nacional de Desarrollo 2001-2006 que considera la educación superior como "un medio estratégico para acrecentar el capital humano y social de la nación, y la inteligencia individual y colectiva de los mexicanos; para enriquecer la cultura con las aportaciones de las humanidades, las artes, las ciencias y las tecnologías; así como para contribuir al aumento de la competitividad y el empleo requeridos en la economía basada en el conocimiento".

Con la finalidad de impulsar este modelo educativo de vanguardia en la Entidad, con fecha 11 de julio del 2006, la Secretaría de Educación Pública y el Gobierno del Estado de Tabasco, suscribieron el Convenio de Coordinación para la creación, operación y apoyo financiero de la Universidad Intercultural del Estado de Tabasco, mismo que a continuación se describe.

Handwritten signature

CONSULTORIA JURIDICA ADMINISTRATIVA

Este convenio se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Tabasco el primero de abril del 2006. En su Cláusula 2ª indica que la Secretaría de Educación Pública, SEP, asignará a la Universidad, dentro de sus posibilidades presupuestales y en atención a las necesidades financieras de ésta, recursos a partes iguales con el carácter de apoyo solidario, a fin de contribuir a su sostenimiento.

b) Principales Cambios en su estructura.

La Universidad Intercultural cuenta con tres sedes académicas, las cuales se caracterizan por la diversidad biológica, cultural y lingüística: Los cuales son: Oxolotán, Centla y Tamulté, esto permitió realizar cambio en la estructura orgánica.

Unidad Académica Oxolotán, Tacotalpa, Tabasco.

El estudio de factibilidad comienza a principios del año 2004, presentándose su dictamen final el mes de junio del mismo año. Dicho estudio fue realizado en la comunidad de Oxolotán, Tacotalpa, así como la Villa Vicente Guerrero, Centla, ambas sedes propuestas para abrir la Universidad, con apoyo de la Comisión Nacional de Atención a los Pueblos Indígenas, delegación Tabasco, realizando diversos talleres comunitarios.

El documento dio como resultado la imperiosa necesidad de abrir una institución de educación superior ubicada en la comunidad de Oxolotán, Tacotalpa, Tabasco, a 105 km. de la capital del Estado.

Es así como se da inicio a la etapa de diseño de los mapas curriculares de las dos licenciaturas que originalmente se abrirían en la Universidad, también como resultado del estudio de factibilidad. Ambas carreras serían la Licenciatura en Desarrollo Rural y la Licenciatura en Desarrollo Turístico y Cultural.

Por su parte, durante el transcurso del primer semestre del año 2005, se autoriza la creación de una nueva carrera para la Universidad: la Licenciatura en Lengua y Cultura, por lo que se desagrega de la Licenciatura en Desarrollo Turístico y Cultural, quedando únicamente como Licenciatura en Desarrollo Turístico.

Posteriormente, el 27 de mayo de 2005, la Comisión Estatal para la Planeación de la Educación Superior (COEPES) del Estado de Tabasco, dictamina como factible y viable la creación de la Universidad Intercultural del Estado de Tabasco, con una oferta educativa de tres carreras:

CONSULTORIA JURIDICA ADMINISTRATIVA

1. Licenciatura en Desarrollo Rural Sustentable.
2. Licenciatura en Desarrollo Turístico.
3. Licenciatura en Lengua y Cultura.

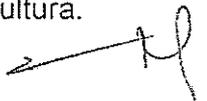
Unidad Académica Villa Vicente Guerrero, Centla

La apertura de la Unidad Académica en Centla, es el resultado de la ardua tarea realizada por los diversos actores, por más de ocho años de gestión. A partir del estudio de factibilidad de la extensión Grijalva, queda en evidencia que "el 75.66% de los jóvenes encuestados en dicho estudio, manifestaron la convicción de estudiar en la Extensión Grijalva, teniendo conocimiento de qué carreras se ofertarán y que estarán diseñadas para ejercerlas en sus propias comunidades, con la finalidad de convertirlos en emprendedores del desarrollo social y económico del municipio de Centla, y con ello revertir el atraso y estancamiento en que se encuentra actualmente"

Las carreras que se ofrecen en Villa Vicente Guerrero, Centla son: Licenciatura en Desarrollo Rural Sustentable, Licenciatura en Desarrollo Turístico y la Licenciatura en Enfermería Intercultural. Todas con la finalidad de detonar el desarrollo de la región, mejorar la calidad de vida de las diversas culturas y revertir la marginalidad histórica que han sufrido los pueblos indígenas.

Unidad Académica Tamulte de las sabanas.

En agosto del 2014 se abre la sede Tamulte de las sabanas con las siguientes licenciaturas Salud Intercultural, comunicación y lengua y cultura.

4. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL.

a) Objeto social.

Para la UIET, generar procesos de identidad institucional requiere más que la identificación o circulación social de sus logos, insignias o discursos; por el contrario, el reconocimiento social ineludible de sus acciones y producciones, mediante el actuar cotidiano y constante de cara a los grupos sociales y culturales y en concordancia con los propósitos para los que fue creada la institución. Dicho reconocimiento debe partir de su interior, en la medida en que los actores se sientan identificados e interiorizan los valores y propósitos institucionales, es decir, los hacen suyos porque parten de ellas y ellos; la identidad, su construcción, es un proceso activo, nunca acabado, que requiere por ello el compromiso y la participación constante de los diversos agentes institucionales.

En la búsqueda de la identidad institucional se plantea que para alcanzar los objetivos estratégicos, es necesario dignificar a la Universidad como una casa de estudios en la que los diversos actores contribuyen al quehacer académico de manera íntegra, lo cual permitirá el respeto y crecimiento académico de la planta docente para brindar un servicio de educación con calidad y a la vanguardia, incluir los saberes locales y la ciencia en las formaciones disciplinares de los jóvenes y contribuir al desarrollo del estado de Tabasco.

Finalmente, fortalecer esta institución con dignidad e integridad, permitirá luchar por un desarrollo social justo, mejorar la calidad de la educación e impulsar los saberes locales y la ciencia en los diversos sectores, por mencionar algunos el sector educativo, productivo e industrial. En este contexto el objeto social es:

Formar profesionistas intelectuales que contribuyan a elevar el nivel de desarrollo humano de las comunidades de la región, mediante propuestas educativas que promuevan la participación, el respeto, la conservación y difusión de la diversidad cultural y natural.

b) Principal actividad.

Brindar servicios educativos de nivel superior.

CONSULTORIA JURIDICA ADMINISTRATIVA

c) Ejercicio Fiscal:

Ejercicio 2015

d) Régimen Jurídico.

Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Tabasco, con personalidad jurídica y patrimonio propios, bajo el régimen fiscal de Personas Morales con Fines no Lucrativos.

e) Consideraciones fiscales del ente:

La Universidad Intercultural del Estado de Tabasco tiene las siguientes obligaciones fiscales:

Presentar declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios. Presentar declaración anual del Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde informa sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales.

Presentar la declaración anual donde se informe sobre las retenciones de los trabajadores que recibieron sueldos y salarios y trabajadores de asimilados a salarios.

Presentar la declaración mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas por servicios profesionales.

En relación a las contribuciones fiscales estatales, se tiene la obligación de presentar la declaración y pago de los siguientes impuestos:

Impuesto sobre Nóminas
Impuesto Estatal Vehicular

Estructura organizacional básica.

La universidad está integrada básicamente por una Honorable Junta directiva y después se desprende la rectoría y después se divide en tres divisiones. La división de Planeación, Desarrollo y Evaluación, División Académica y la División de Administración y Finanzas.

CONSULTORIA JURIDICA ADMINISTRATIVA

- f) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

Actualmente la UIET, tiene aperturada una cuenta de fideicomiso para el resguardo de los recursos correspondientes del Programa de Fortalecimiento de la Calidad en Instituciones Educativas (Proyecto PIFI).

5. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

- a) En la elaboración y preparación de los Estados Financieros se ha observado la Ley General de contabilidad Gubernamental el marco Conceptual y los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable. Actualmente se utiliza el sistema armonizado CONPRE, para el registro de las operaciones presupuestales, contables y financieras de acuerdo a los momentos contables establecidos en la ley.
- b) Para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera se aplicó en lo conducente la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, como son: Normas y Metodología para determinación de Momentos Contables de los Egresos, Normas y Metodología para Momentos Contables de los Ingresos, Principales Reglas del Registro y Valoración del Patrimonio, Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, hasta la fecha se están realizando las acciones necesarias para la actualización del patrimonio para que posteriormente se continúe con las depreciaciones de los activos.
- c) Características del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG). El sistema de contabilidad armonizado que actualmente utiliza en la universidad es suficiente para registrar los momentos contables en virtud que se emplean pólizas de Ingreso, Egreso, Diario y Orden, y con ello se genera la información en tiempo real con base a los procedimientos establecidos que es la base de la confiabilidad de los estados financieros.

6. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

En las transacciones y operaciones de la UIET no hay cambios ni movimientos que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas de la institución, toda vez, que los recursos con que opera son autorizados por el Gobierno del Estado de Tabasco a través del Decreto del Presupuesto de Egresos; a su vez los recursos son ministrados a la universidad por el Poder Ejecutivo del Estado de Tabasco, a través de la Secretaría de Administración y Finanzas.

CONSULTORIA JURIDICA ADMINISTRATIVA

7. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO.

Nos aplica para la universidad dado que el tipo de cambio que utiliza para el registro es en pesos mexicanos.

8. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO.

Los bienes y activos de la universidad se controlan mediante los procedimientos establecidos en la normatividad. Actualmente se están realizando las acciones necesarias para la actualización y posteriormente efectuar las depreciaciones necesarias para el registro y valoración de los mismos.

9. FIDEICOMISO, MANDATOS Y ANÁLOGOS

Actualmente la universidad tiene cuenta aperturada en fideicomiso para el programa PIFI.

10. REPORTE DE RECAUDACIÓN

Las recaudaciones al 31 de diciembre del 2015 representan el 81% de avance financiero del total de ingreso estimado respectivamente, las cuales son las siguientes:

Ingresos por venta de bienes y servicios..	\$1,972,145.50
Recurso Estatal	\$28,945,550.56
Proyecto UI004	\$551,706.44
Recurso Federal	\$26,116,010.00

11. INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA

No aplica para la universidad intercultural del estado de Tabasco.

12. CALIFICACIONES OTORGADAS

No aplica para la universidad intercultural del estado de Tabasco.

CONSULTORIA JURIDICA ADMINISTRATIVA

13. PROCESO DE MEJORA.

Se está construyendo los mecanismos necesarios para la mejora en los procedimientos y en la generación de los informes financieros para la toma de decisiones.

14. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS.

No aplica

15. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE.

La universidad no tiene evidencia sobre eventos que le puedan afectar económicamente posteriores al cierre.

16. PARTES RELACIONADAS

No existe partes relacionadas para ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas de la institución, toda vez, que los recursos con que opera son autorizados por el Gobierno del Estado de Tabasco a través del Decreto del Presupuesto de Egresos; a su vez los recursos son ministrados a la universidad por el Poder Ejecutivo del Estado de Tabasco, a través de la Secretaría de Administración y Finanzas.

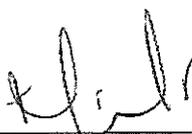
17. RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Se ha observado la normatividad emitida por el Consejo Nacional para la Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables es por ello que:

H
29

CONSULTORIA JURIDICA
ADMINISTRATIVA

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.



LIC. ADELA MÉNDEZ MARTÍNEZ
RECTORA



LIC. ROSA NELLY TORRES FOCIL
DIR. DE LA DIV. DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS



LIC. TRINIDAD HERNÁNDEZ GÓMEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE
CONTABILIDAD