

Concepto	MARZO	DICIEMBRE 2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	11,172,930.57	11,364,150.35
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	231,345.00	1,591,648.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvencione, y Pensiones y Jubilaciones	10,941,500.00	9,772,500.00
Otros Orígenes de Operación	85.57	2.35
Aplicación	5,834,080.54	4,838,477.76
Servicios Personales	4,118,901.29	2,933,966.91
Materiales y Suministros	240,011.46	186,091.07
Servicios Generales	992,436.21	1,235,688.20
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	482,731.58	482,731.58
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	5,338,850.03	6,525,672.59
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	872,883.52	486,250.90
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	872,883.52	486,250.90
Aplicación	225,612.70	322,325.18
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	225,612.70	322,325.18
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	647,270.82	163,925.72
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	146,557.78
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	146,557.78
Aplicación	640,251.19	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	640,251.19	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-640,251.19	146,557.78
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5,345,869.66	6,836,156.09
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	7,032,621.33	196,465.24
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	12,378,490.99	7,032,621.33


Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



DR. ALTERIO RAMOS PÉREZ PÉREZ
RECTOR



L.C.P. TRINIDAD HERNÁNDEZ BÓME
JEFE DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD



MTRD. JESÚS ALBERTO MÉNDEZ TORRES
DIRECTOR DE LA DIV. DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS